



# 意思決定科学 DEA（包絡分析法）



堀田敬介

2018年1月16日(火)

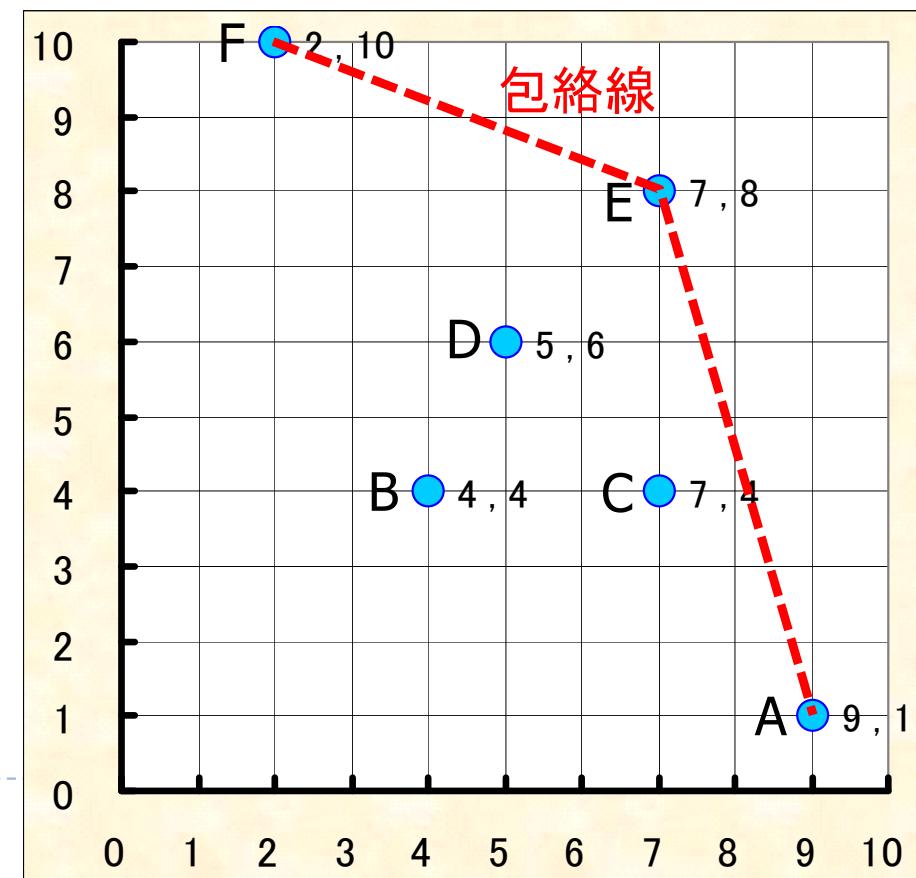
# 考え方

- ▶ あなたは6つの店舗をもつ社長だ。今年1年間の業績が最もよい店舗を表彰して他店舗の模範とし、次年度も切磋琢磨させたい。さて、あなたはどの店舗を表彰するのか？

	A店	B店	C店	D店	E店	F店
営業費	56	100	86	100	57	250
人員数	500	100	150	83	50	50
売上	500	400	600	500	400	500



	A店	B店	C店	D店	E店	F店
売上/費	9	4	7	5	7	2
売上/人	1	4	4	6	8	10



# Contents

---

## ▶ DEAとは？

- ▶ DMU(意思決定主体)
- ▶ 効率性:DMUの入力・出力と効率値

## ▶ DEAの基本的モデル

- ▶ CCRモデル

## ▶ 生産可能集合とその他のモデル

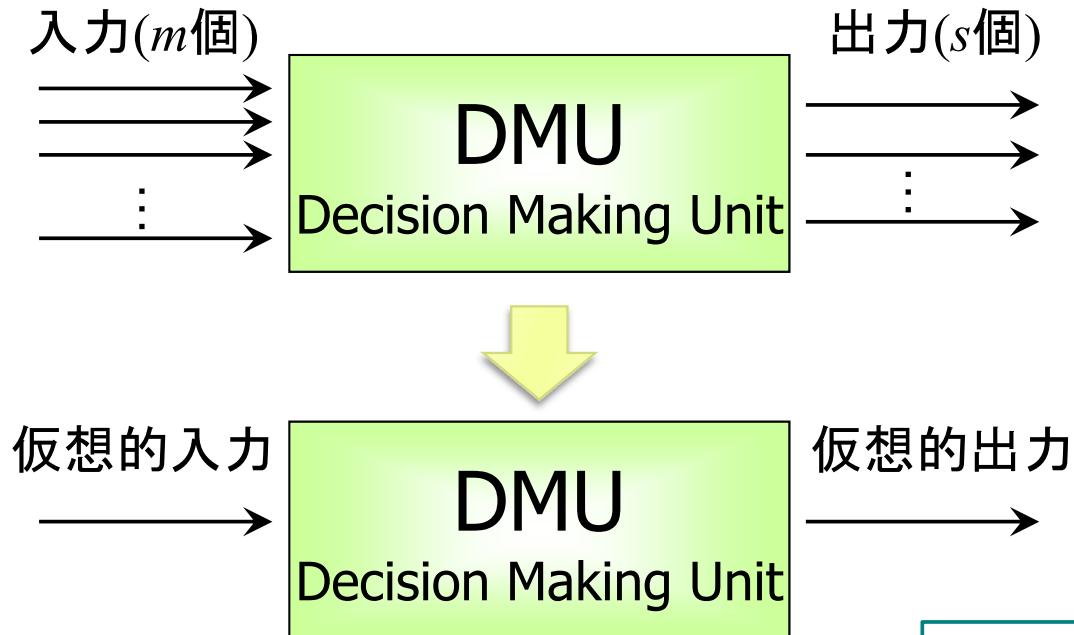
- ▶ 凸包モデル
- ▶ BCCモデル
- ▶ IRSモデル
- ▶ DRSモデル
- ▶ GRSモデル



# DEAとは？

## ▶ DEA (Data Envelopment Analysis)

envelop=包む  
envelopment=包むこと  
c.f.) envelope=封筒



比率尺度を効率性と  
見なして相対比較

$$\text{DMUの変換効率} = \frac{\text{仮想的出力}}{\text{仮想的入力}}$$

最も変換効率の良いDMUを  
**基準**として、他のDMUの非効  
率性を算出し、比較する。  
ただし、変換効率はDMU毎に  
**最も有利になるように**計算。

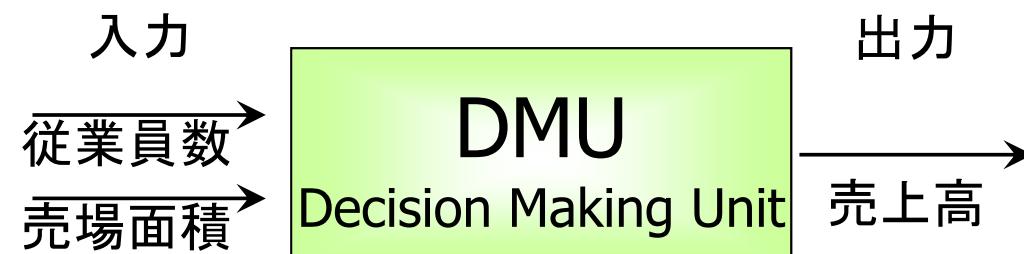
# DEAとは？

- ▶ 2入力・1出力

- ▶ 例) 店舗売上

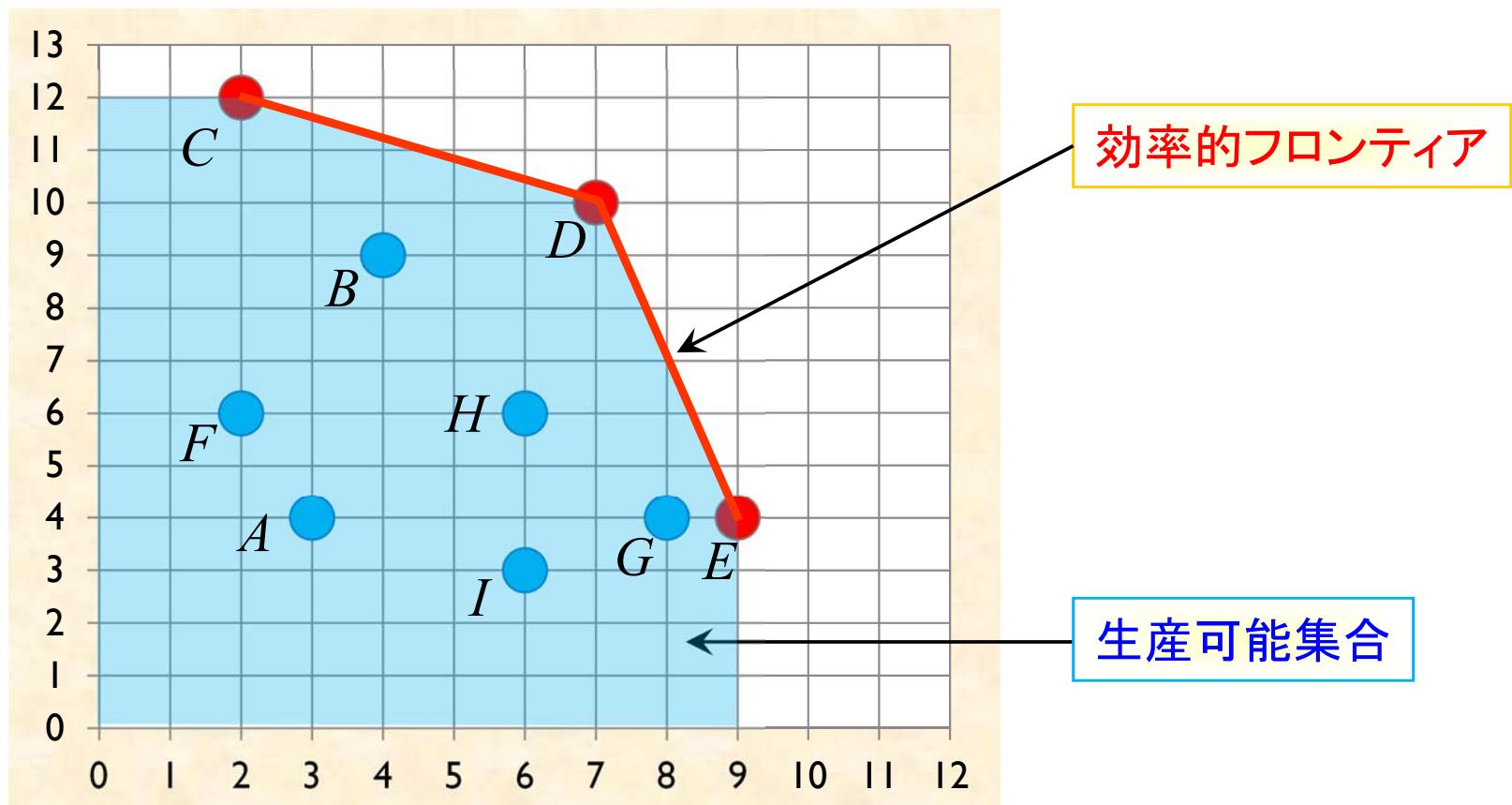
店舗(DMU)	A	B	C	D	E	F	G	H	I
従業員数	4	9	6	3	4	6	3	6	4
売場面積	3	4	1	2.1	9	2	6	6	8
売上高	12	36	12	21	36	12	24	36	24

入力1  
入力2  
出力



# DEAとは？

店舗(DMU)	A	B	C	D	E	F	G	H	I
出力/入力1 売上高/従業員数	3	4	2	7	9	2	8	6	6
出力/入力2 売上高/売場面積	4	9	12	10	4	6	4	6	3



効率的DMU

非効率的DMU

効率的フロンティア

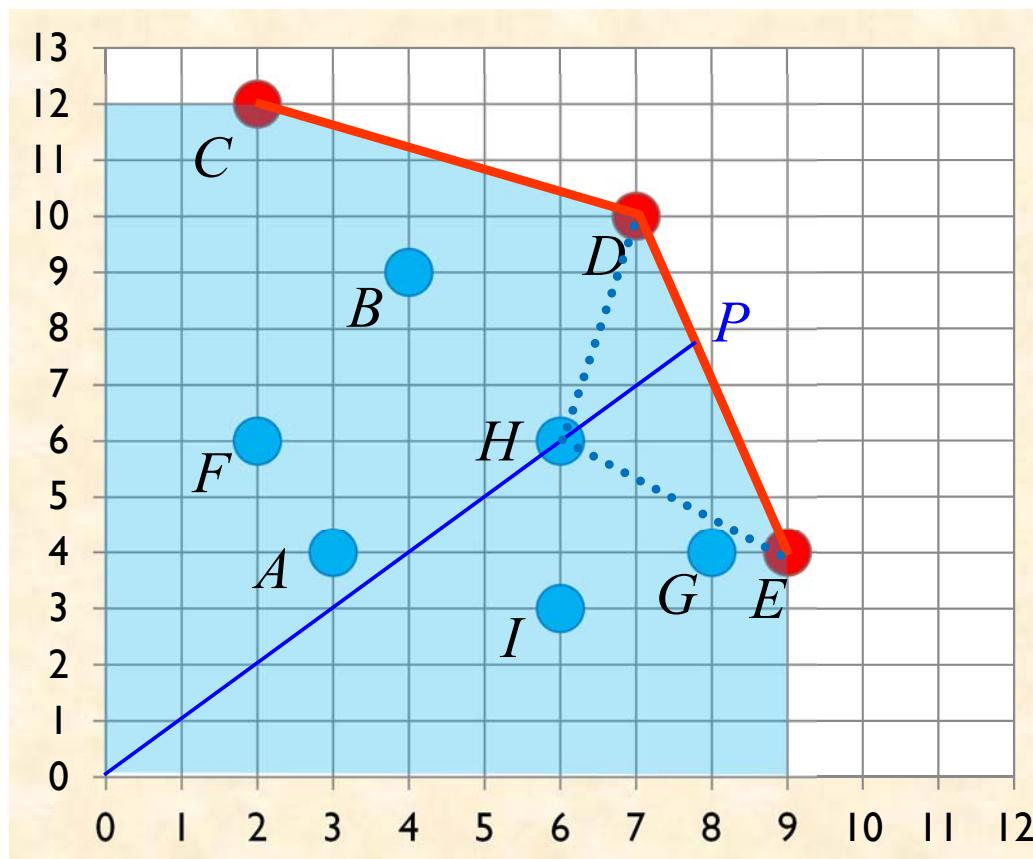
生産可能集合

# DEAとは？

店舗(DMU)	A	B	C	D	E	F	G	H	I
出力/入力1 売上高/従業員数	3	4	2	7	9	2	8	6	6
出力/入力2 売上高/売場面積	4	9	12	10	4	6	4	6	3

効率的DMU

非効率的DMU



効率的DMU C,D,E の  
効率値は 1.0

非効率的DMU H の  
非効率値は  $OH/OP$   
であり  
H の有位(参照)集合  
は D と E

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力



➡ { 仮想的入力 :=  $v_1 \times x_1 + v_2 \times x_2 + \dots + v_m \times x_m$   
仮想的出力 :=  $u_1 \times y_1 + u_2 \times y_2 + \dots + u_s \times y_s$

➡ 効率性(生産性) :=  $\frac{u_1 \times y_1 + u_2 \times y_2 + \dots + u_s \times y_s}{v_1 \times x_1 + v_2 \times x_2 + \dots + v_m \times x_m}$

入力・出力のウェイトは可変 ⇔ 固定ウェイト

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力



入力データ行列

$$X = \left( \begin{array}{ccc} x_{11} & \cdots & x_{1n} \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ x_{m1} & \cdots & x_{mn} \end{array} \right) \quad \text{入力数 (m)}$$

出力データ行列

$$Y = \left( \begin{array}{ccc} y_{11} & \cdots & y_{1n} \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ y_{s1} & \cdots & y_{sn} \end{array} \right) \quad \text{出力数 (s)}$$

入力データ用ウェイトベクトル

$$\nu = (v_1 \quad \cdots \quad v_m)^T$$

$DMU_k$ の仮想入力

$$q_k := \sum_{i=1}^m v_i x_{ik} \quad (k = 1, \dots, n) \quad r_k := \sum_{j=1}^s u_j y_{jk} \quad (k = 1, \dots, n)$$

出力データ用ウェイトベクトル

$$u = (u_1 \quad \cdots \quad u_s)^T$$

$DMU_k$ の仮想出力

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力

- ▶ 測定対象DMU<sub>o</sub>( $o=1, \dots, n$ )のウェイトを計算する

**分数計画問題**

$$\begin{aligned} & <FP_o> \quad \left| \begin{array}{l} \max .\theta_o := \frac{u_1 y_{1o} + \dots + u_s y_{so}}{v_1 x_{1o} + \dots + v_m x_{mo}} \\ s.t. \quad \frac{u_1 y_{1k} + \dots + u_s y_{sk}}{v_1 x_{1k} + \dots + v_m x_{mk}} \leq 1 \quad (k = 1, \dots, n) \\ \quad \quad \quad v_1, \dots, v_m \geq 0 \\ \quad \quad \quad u_1, \dots, u_s \geq 0 \end{array} \right. \end{aligned}$$

対象のDMUの効率性を最大化

**線形計画問題**

$$\begin{aligned} & ([1]) \quad <LP_o> \quad \left| \begin{array}{l} \max .\theta_o := u_1 y_{1o} + \dots + u_s y_{so} \\ s.t. \quad \frac{v_1 x_{1o} + \dots + v_m x_{mo}}{u_1 y_{1k} + \dots + u_s y_{sk}} = 1 \\ \quad \quad \quad u_1 y_{1k} + \dots + u_s y_{sk} \leq v_1 x_{1k} + \dots + v_m x_{mk} \\ \quad \quad \quad (k = 1, \dots, n) \\ \quad \quad \quad v_1, \dots, v_m \geq 0 \\ \quad \quad \quad u_1, \dots, u_s \geq 0 \end{array} \right. \end{aligned}$$

全てのDMUの効率性は1以下

入出力用可変ウェイトの変数は非負

*<FP<sub>o</sub>>の目的関数について  
分母を1にし、分子を最大化*

*<FP<sub>o</sub>>の制約の分母を払う*

注) 全部でn個のLPを解く!

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力

### ▶ 効率性について

$$\begin{aligned} <LP_o> \quad & \max . \theta_o := u_1 y_{1o} + \cdots + u_s y_{so} \\ \text{s.t.} \quad & v_1 x_{1o} + \cdots + v_m x_{mo} = 1 \\ & u_1 y_{1k} + \cdots + u_s y_{sk} \leq v_1 x_{1k} + \cdots + v_m x_{mk} \quad (k=1, \dots, n) \\ & v_1, \dots, v_m \geq 0 \\ & u_1, \dots, u_s \geq 0 \end{aligned}$$

Def:  $DMU_o$  がD効率的  $\Leftrightarrow \theta_o^* = 1$   
 $DMU_o$  がD非効率的  $\Leftrightarrow \theta_o^* < 1$

注) D効率的だからといって効率的とは言えない

Lem:  $DMU_o$  がD非効率的, 即ち  $\theta_o^* < 1$  なら

$$\exists k \in \{1, \dots, n\}, u_1^* y_{1k} + \cdots + u_s^* y_{sk} = v_1^* x_{1k} + \cdots + v_m^* x_{mk}$$

$E_o$ に属するDMUはD効率的

この等号を満たすkの集合を $DMU_o$ の優位集合(or 参照集合)という

Def:  $DMU_o$  の優位集合(or 参照集合)

$$E_o := \left\{ k \in \{1, \dots, n\} \mid u_1^* y_{1k} + \cdots + u_s^* y_{sk} = v_1^* x_{1k} + \cdots + v_m^* x_{mk} \right\}$$

効率的フロンティア  
の一部を形成

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力

- ▶  $\langle LP_o \rangle$  の双対問題と最適解について

$$\langle LP_o \rangle \left| \begin{array}{l} \max . \theta_o := u_1 y_{1o} + \cdots + u_s y_{so} \\ s.t. \quad v_1 x_{1o} + \cdots + v_m x_{mo} = 1 \\ \quad u_1 y_{1k} + \cdots + u_s y_{sk} \leq v_1 x_{1k} + \cdots + v_m x_{mk} \quad (k=1, \dots, n) \\ \quad v_1, \dots, v_m \geq 0 \\ \quad u_1, \dots, u_s \geq 0 \end{array} \right.$$

**CCRモデル**

$$\langle D_o \rangle \left| \begin{array}{l} \min . \theta \\ s.t. \quad \theta x_{io} - (x_{i1} \lambda_1 + \cdots + x_{in} \lambda_n) \geq 0 \quad (i=1, \dots, m) \\ \quad (y_{j1} \lambda_1 + \cdots + y_{jn} \lambda_n) - y_{io} \geq 0 \quad (j=1, \dots, s) \\ \quad \lambda_1, \dots, \lambda_n \geq 0 \end{array} \right.$$

DMU<sub>o</sub>の入力*i*      入力*i* の重み和  
出力*j* の重み和      DMU<sub>o</sub>の出力*j*

▶  $\begin{cases} d_i^x := \theta x_{io} - (x_{i1} \lambda_1 + \cdots + x_{in} \lambda_n) & (i=1, \dots, m) \\ d_j^y := (y_{j1} \lambda_1 + \cdots + y_{jn} \lambda_n) - y_{io} & (j=1, \dots, s) \end{cases}$

入力の余剰      出力の不足

# DEA : CCRモデル

## ▶ 多入力・多出力

入力の余剰の和

出力の不足の和

## ▶ 入力の余剰と出力の不足を求める

$$\begin{aligned} & \max .(d_1^x + \cdots + d_m^x) + (d_1^y + \cdots + d_s^y) \\ \text{s.t. } & d_i^x = \theta^* x_{io} - (x_{i1}\lambda_1 + \cdots + x_{in}\lambda_n) \quad (i=1, \dots, m) \\ & d_j^y = (y_{j1}\lambda_1 + \cdots + y_{jn}\lambda_n) - y_{io} \quad (j=1, \dots, s) \\ & \lambda_1, \dots, \lambda_n \geq 0 \\ & d_1^x, \dots, d_m^x \geq 0 \\ & d_1^y, \dots, d_s^y \geq 0 \end{aligned}$$

<LP<sub>o</sub>>の最適値

## DEAの実行手順

<D<sub>O</sub>>を解いて最適解  $(\theta^*, \lambda_1^*, \dots, \lambda_n^*)$  を得た後,  
このLPを解いて最適解  $(d_1^{x*}, \dots, d_m^{x*}, d_1^{y*}, \dots, d_s^{y*})$  を得る.

Def: DEA効率性の定義

$\theta^* = 1, (d_1^{x*}, \dots, d_m^{x*}, d_1^{y*}, \dots, d_s^{y*}) = \theta$  となるDMUはDEA効率的  
それ以外のDMUはDEA非効率的

# DEA：CCRモデル

## ▶ 例題

### ▶ 「意思決定科学」受講学生の効率性

学生(DMU)	A	B	C	D	E	F	
勉強時間 $x_1$	40	20	15	30	20	16	$v_1$
授業集中度 $x_2$	0.8	0.2	1	0.5	0.9	1	$v_2$
出席率 $x_3$	1	0.9	0.8	0.9	1	1	$v_3$
中間試験 $y_1$	40	60	30	20	70	50	$u_1$
期末試験 $y_2$	30	90	55	70	24	60	$u_2$



効率性(生産性) := 
$$\frac{u_1 \times y_1 + u_2 \times y_2}{v_1 \times x_1 + v_2 \times x_2 + v_3 \times x_3}$$

# DEA : CCRモデル

- ▶ 学生A(DMU<sub>A</sub>)の効率性を求める

分数計画問題  $\langle FP_A \rangle$

$$\max. \theta := \frac{40u_1 + 30u_2}{40v_1 + 0.8v_2 + v_3}$$

$$s.t. \quad \frac{40u_1 + 30u_2}{40v_1 + 0.8v_2 + v_3} \leq 1$$

$$\frac{60u_1 + 90u_2}{20v_1 + 0.2v_2 + 0.9v_3} \leq 1$$

$$\frac{30u_1 + 55u_2}{15v_1 + v_2 + 0.8v_3} \leq 1$$

$$\frac{20u_1 + 70u_2}{30v_1 + 0.5v_2 + 0.9v_3} \leq 1$$

$$\frac{70u_1 + 24u_2}{20v_1 + 0.9v_2 + v_3} \leq 1$$

$$\frac{50u_1 + 60u_2}{16v_1 + v_2 + v_3} \leq 1$$

$$v_1, v_2, v_3 \geq 0, u_1, u_2 \geq 0$$

線形計画問題  $\langle LP_A \rangle$

$$\max. 40u_1 + 30u_2$$

$$s.t. \quad 40v_1 + 0.8v_2 + v_3 = 1$$

$$40u_1 + 30u_2 \leq 40v_1 + 0.8v_2 + v_3$$

$$60u_1 + 90u_2 \leq 20v_1 + 0.2v_2 + 0.9v_3$$

$$30u_1 + 55u_2 \leq 15v_1 + v_2 + 0.8v_3$$

$$20u_1 + 70u_2 \leq 30v_1 + 0.5v_2 + 0.9v_3$$

$$70u_1 + 24u_2 \leq 20v_1 + 0.9v_2 + v_3$$

$$50u_1 + 60u_2 \leq 16v_1 + v_2 + v_3$$

$$v_1, v_2, v_3 \geq 0, u_1, u_2 \geq 0$$

(P) 主問題

(D) 双対問題

$$\min. \theta$$

$$s.t. \quad 40\theta - (40\lambda_1 + 20\lambda_2 + 15\lambda_3 + 30\lambda_4 + 20\lambda_5 + 16\lambda_6) \geq 0$$

$$0.8\theta - (0.8\lambda_1 + 0.2\lambda_2 + \lambda_3 + 0.5\lambda_4 + 0.9\lambda_5 + \lambda_6) \geq 0$$

$$\theta - (\lambda_1 + 0.9\lambda_2 + 0.8\lambda_3 + 0.9\lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) \geq 0$$

$$(40\lambda_1 + 60\lambda_2 + 30\lambda_3 + 20\lambda_4 + 70\lambda_5 + 50\lambda_6) - 40 \geq 0$$

$$(30\lambda_1 + 90\lambda_2 + 55\lambda_3 + 70\lambda_4 + 24\lambda_5 + 60\lambda_6) - 30 \geq 0$$

$$\lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0$$

$v_1$

$v_2$

$v_3$

$u_1$

$u_2$



# DEA：CCRモデル

- ▶ 学生A(DMU<sub>A</sub>)の効率性を求める

線形計画問題  $\langle LP_A \rangle$

$$\begin{aligned}
 & \text{min. } \theta \\
 & \text{s.t. } 40\theta - (40\lambda_1 + 20\lambda_2 + 15\lambda_3 + 30\lambda_4 + 20\lambda_5 + 16\lambda_6) \geq 0 \\
 & \quad 0.8\theta - (0.8\lambda_1 + 0.2\lambda_2 + \lambda_3 + 0.5\lambda_4 + 0.9\lambda_5 + \lambda_6) \geq 0 \\
 & \quad \theta - (\lambda_1 + 0.9\lambda_2 + 0.8\lambda_3 + 0.9\lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) \geq 0 \\
 & \quad (40\lambda_1 + 60\lambda_2 + 30\lambda_3 + 20\lambda_4 + 70\lambda_5 + 50\lambda_6) - 40 \geq 0 \\
 & \quad (30\lambda_1 + 90\lambda_2 + 55\lambda_3 + 70\lambda_4 + 24\lambda_5 + 60\lambda_6) - 30 \geq 0 \\
 & \quad \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0
 \end{aligned}$$

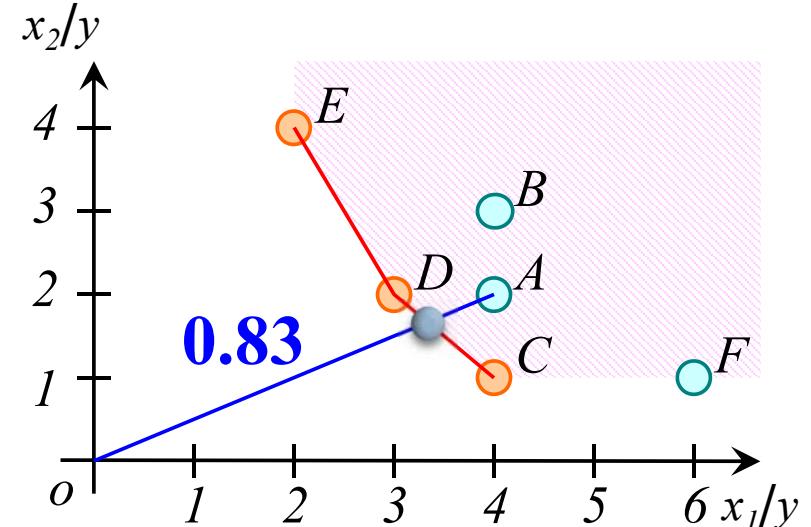
$\langle LP_A \rangle$  の最適値  
 $\theta^*=1$ なら  
次のLPも解く

$$\begin{aligned}
 & \text{max. } (d_1^x + d_2^x + d_3^x) + (d_1^y + d_2^y) \\
 & \text{s.t. } d_1^x = 40 \cdot \theta^* - (40\lambda_1 + 20\lambda_2 + 15\lambda_3 + 30\lambda_4 + 20\lambda_5 + 16\lambda_6) \\
 & \quad d_2^x = 0.8 \cdot \theta^* - (0.8\lambda_1 + 0.2\lambda_2 + \lambda_3 + 0.5\lambda_4 + 0.9\lambda_5 + \lambda_6) \\
 & \quad d_3^x = \theta^* - (\lambda_1 + 0.9\lambda_2 + 0.8\lambda_3 + 0.9\lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) \\
 & \quad d_1^y = (40\lambda_1 + 60\lambda_2 + 30\lambda_3 + 20\lambda_4 + 70\lambda_5 + 50\lambda_6) - 40 \\
 & \quad d_2^y = (30\lambda_1 + 90\lambda_2 + 55\lambda_3 + 70\lambda_4 + 24\lambda_5 + 60\lambda_6) - 30 \\
 & \quad d_1^x, d_2^x, d_3^x, d_1^y, d_2^y, \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0
 \end{aligned}$$

# DEA : CCRモデル

## ▶ 例題2 ([3] p.15)

DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	4	4	4	3	2	6
入力2 $x_2$	2	3	1	2	4	1
出力 $y$	1	1	1	1	1	1



$$\min \theta$$

DMU A についての問題

$$\begin{aligned} s.t. \quad & 4\theta - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \geq 0 \\ & 2\theta - (2\lambda_1 + 3\lambda_2 + \lambda_3 + 2\lambda_4 + 4\lambda_5 + \lambda_6) \geq 0 \\ & (\lambda_1 + \lambda_2 + \lambda_3 + \lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) - 1 \geq 0 \\ & \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0 \end{aligned}$$

最適解:  $\theta^* = 0.83$ ,  $(\lambda_1^*, \lambda_2^*, \lambda_3^*, \lambda_4^*, \lambda_5^*, \lambda_6^*) = (0, 0, 0.33, 0.67, 0, 0)$

$$\begin{cases} \text{入力}) 0.83 \times A = 0.33 \times C + 0.67 \times D \\ \text{出力}) \quad \quad \quad A = 0.33 \times C + 0.67 \times D \end{cases}$$

$$\begin{cases} \text{input}) 0.83 \times \binom{4}{2} = 0.33 \times \binom{4}{1} + 0.67 \times \binom{3}{2} \\ \text{output}) \quad \quad \quad (1) = 0.33 \times (1) + 0.67 \times (1) \end{cases}$$

▶ DMU A は DEA 非効率的で、優位集合は C と D

# DEA : CCRモデル

DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	4	4	4	3	2	6
入力2 $x_2$	2	3	1	2	4	1
出力 $y$	1	1	1	1	1	1

## 例題2 DMU Cについての問題

$$\min \theta$$

$$\begin{aligned} s.t. \quad & 4\theta - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \geq 0 \\ & \theta - (2\lambda_1 + 3\lambda_2 + \lambda_3 + 2\lambda_4 + 4\lambda_5 + \lambda_6) \geq 0 \\ & (\lambda_1 + \lambda_2 + \lambda_3 + \lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) - 1 \geq 0 \\ & \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0 \end{aligned}$$

最適解:  $\theta^* = 1$ ,  $(\lambda_1^*, \lambda_2^*, \lambda_3^*, \lambda_4^*, \lambda_5^*, \lambda_6^*) = (0, 0, 1, 0, 0, 0)$

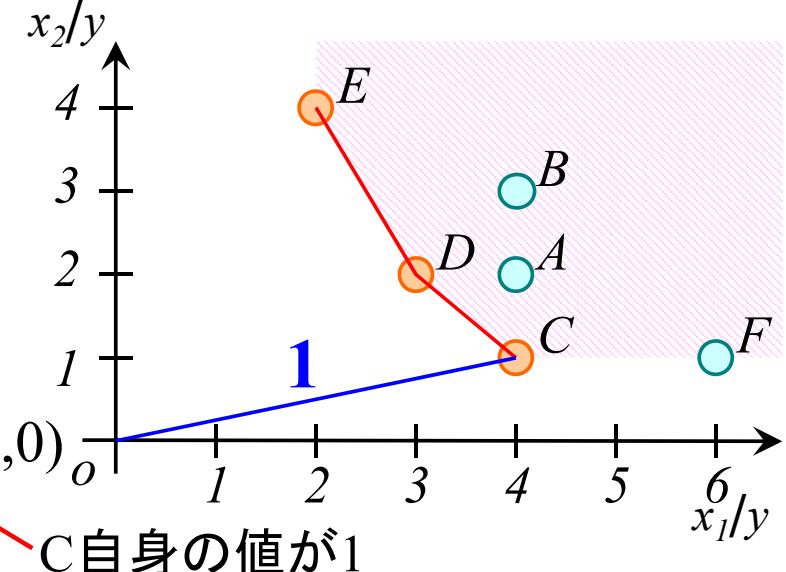
DMU C の入力余剰・出力不足チェック問題

$$\max.(d_1^x + d_2^x) + (d_1^y)$$

$$\begin{aligned} s.t. \quad & d_1^x = 1 \cdot 4 - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \\ & d_2^x = 1 \cdot 1 - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \\ & d_1^y = (\lambda_1 + \lambda_2 + \lambda_3 + \lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) - 1 \\ & \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0, \quad d_1^x, d_2^x \geq 0, \quad d_1^y \geq 0 \end{aligned}$$

最適解:  $(d_1^{x*}, d_2^{x*}, d_1^{y*}) = (0, 0, 0)$

入力余剰・出力不足なし → CはDEA効率的



$$\begin{cases} \text{入力) } 1 \times C = 1 \times C \\ \text{出力) } C = 1 \times C \end{cases}$$

$$\begin{cases} \text{input) } 1 \times \binom{4}{1} = 1 \times \binom{4}{1} + \binom{0}{0} \\ \text{output) } (1) = 1 \times (1) + (0) \end{cases}$$

# DEA : CCRモデル

DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	4	4	4	3	2	6
入力2 $x_2$	2	3	1	2	4	1
出力 $y$	1	1	1	1	1	1

## ▶ 例題2 DMU Fについての問題

$$\begin{aligned} & \min \theta \\ \text{s.t. } & 6\theta - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \geq 0 \\ & \theta - (2\lambda_1 + 3\lambda_2 + \lambda_3 + 2\lambda_4 + 4\lambda_5 + \lambda_6) \geq 0 \\ & (\lambda_1 + \lambda_2 + \lambda_3 + \lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) - 1 \geq 0 \\ & \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0 \end{aligned}$$

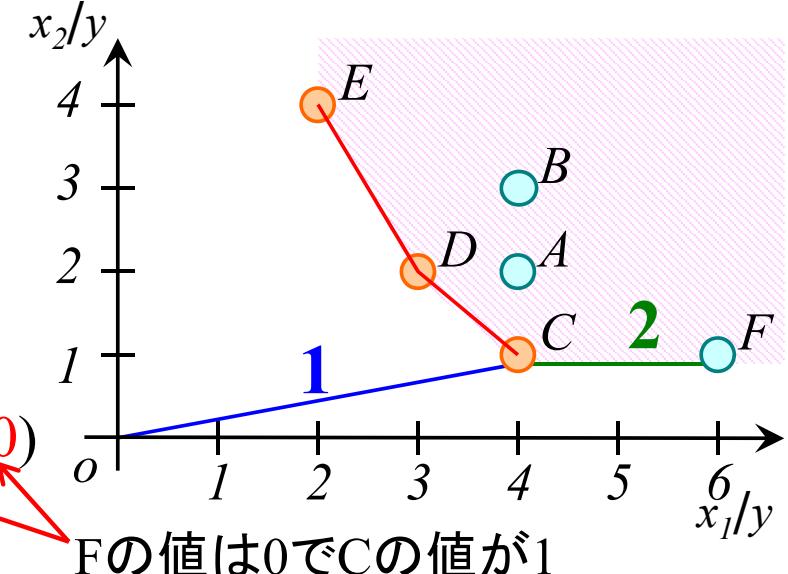
最適解:  $\theta^* = 1$ ,  $(\lambda_1^*, \lambda_2^*, \lambda_3^*, \lambda_4^*, \lambda_5^*, \lambda_6^*) = (0, 0, 1, 0, 0, 0)$

DMU C の入力余剰・出力不足チェック問題

$$\begin{aligned} & \max.(d_1^x + d_2^x) + (d_1^y) \\ \text{s.t. } & d_1^x = 1 \cdot 6 - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \\ & d_2^x = 1 \cdot 1 - (4\lambda_1 + 4\lambda_2 + 4\lambda_3 + 3\lambda_4 + 2\lambda_5 + 6\lambda_6) \\ & d_1^y = (\lambda_1 + \lambda_2 + \lambda_3 + \lambda_4 + \lambda_5 + \lambda_6) - 1 \\ & \lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5, \lambda_6 \geq 0, \quad d_1^x, d_2^x \geq 0, \quad d_1^y \geq 0 \end{aligned}$$

最適解:  $(d_1^{x*}, d_2^{x*}, d_1^{y*}) = (2, 0, 0)$

入力余剰あり → FはDEA非効率的  
優位集合はC(Cに比較して入力余剰2だけ非効率)



Fの値は0でCの値が1

$$\begin{cases} \text{入力) } 1 \times F \geq 1 \times C \\ \text{出力) } F \leq 1 \times C \end{cases}$$

$$\begin{cases} \text{input) } 1 \times \binom{6}{1} = 1 \times \binom{4}{1} + \binom{2}{0} \\ \text{output) } (1) = 1 \times (1) + (0) \end{cases}$$

# DEAの特徴

---

- ▶ 特徴(長所・短所)
  - ▶ 他と異なった特徴を持つDMUは、DEA効率的と判断されやすい  
→ 他と異なることが良いことの場合は、DEAは良い指標
  - ▶ 全てのDEA効率値が大きい値を持つ場合がある
  - ▶ DEA効率的と判断されるDMUが非常に多い場合がある



# 例題 (DEAを用いた野球打者評価)

## CCRモデルによる

- ▶ 2005年度シーズンのセ・パ両リーグ打率上位各30人の打者(計60人)について、DEAにより評価



		打数	三振	安打	打点	四死球	犠打	盗塁
青木宣親	ヤクルト	588	113	202	28	42	19	29
福留孝介	中日	515	128	169	103	94	3	13
金本知憲	阪神	559	86	183	125	101	2	3
金城龍彦	横浜	590	63	191	87	39	13	1
井端弘和	中日	560	77	181	63	78	21	22
岩村明憲	ヤクルト	548	146	175	102	65	5	6
:	:	:	:	:	:	:	:	:

データ(一部加工)  
Yahoo!スポーツ プロ野球  
個人成績 打率  
2006年1月11日3時9分

# 例題 (DEAを用いた野球打者評価)

## CCRモデルによる

- ▶ 2005年度シーズンのセ・パ両リーグ打率上位各30人の打者(計60人)について、DEAにより評価

- ▶ 結果例: 2005年度セ・リーグ打率30位 石井琢郎(横)

$\langle D_o \rangle$ を解いた結果:  $\theta=0.8007, \lambda_3=0.1638, \lambda_5=0.2670, \lambda_8=0.1765, \lambda_{37}=0.3476$

 
$$\begin{cases} \text{各入力) } 0.8007 \times \text{石井琢郎} \geq 0.1638 \times \text{金本知憲(阪)} + 0.2670 \times \text{井端弘和(中)} \\ \quad + 0.1765 \times \text{赤星憲広(阪)} + 0.3476 \times \text{城島健司(ソ)} \\ \text{各出力) } \text{石井琢郎} \leq 0.1638 \times \text{金本知憲(阪)} + 0.2670 \times \text{井端弘和(中)} \\ \quad + 0.1765 \times \text{赤星憲広(阪)} + 0.3476 \times \text{城島健司(ソ)} \end{cases}$$

- ▶ 結果例: 2005年度セ・リーグ打率14位 二岡智宏(巨)

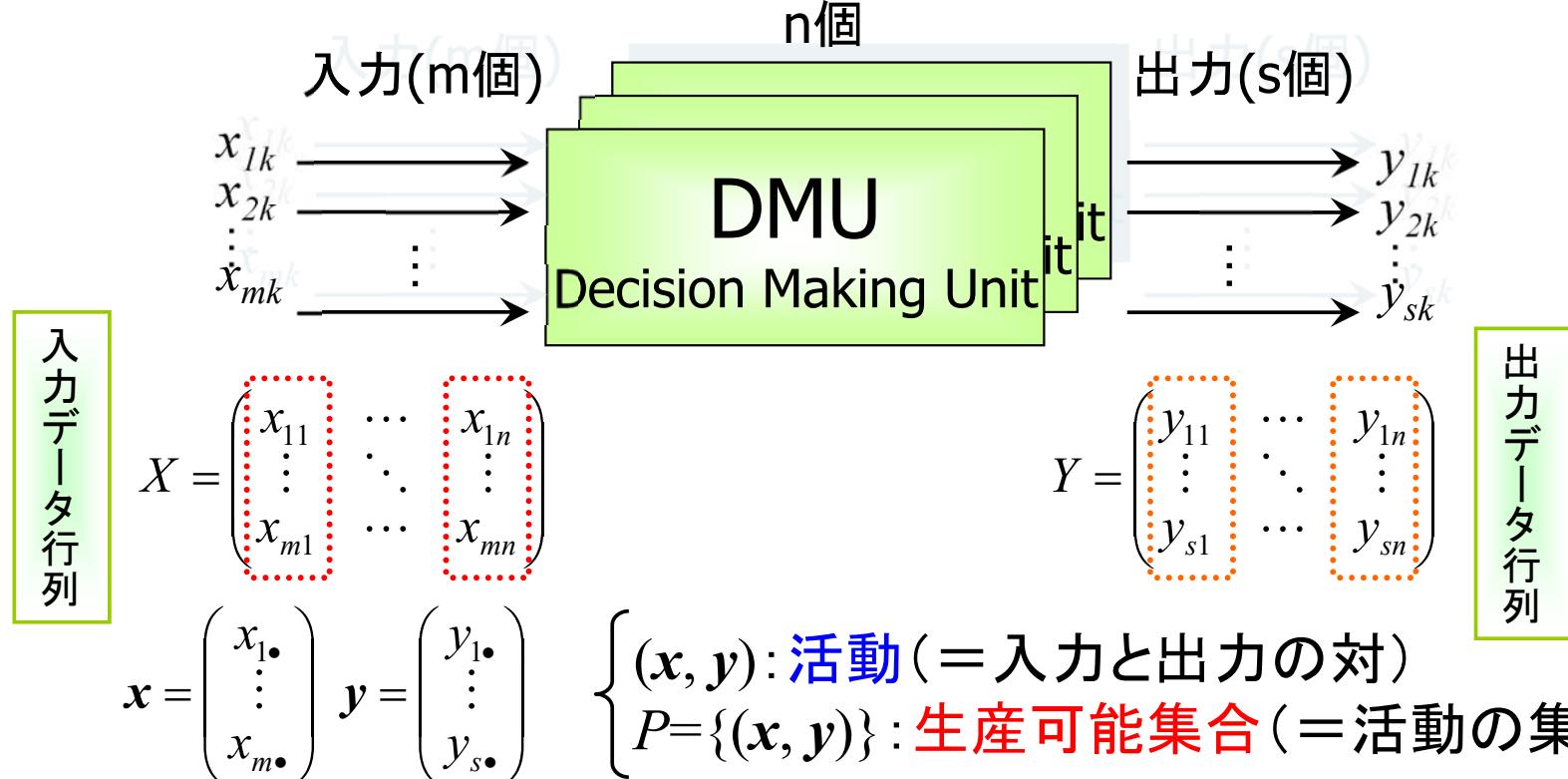
$\langle D_o \rangle$ を解いた結果:  $\theta=0.9053, \lambda_1=0.3890, \lambda_3=0.1581, \lambda_4=0.0225, \lambda_7=0.2917$

 
$$\begin{cases} \text{各入力) } 0.9053 \times \text{二岡智宏} \geq 0.3890 \times \text{青木宣親(ヤ)} + 0.1581 \times \text{金本知憲(阪)} \\ \quad + 0.0225 \times \text{金城龍彦(横)} + 0.2917 \times \text{前田智徳(広)} \\ \text{各出力) } \text{二岡智宏} \leq 0.3890 \times \text{青木宣親(ヤ)} + 0.1581 \times \text{金本知憲(阪)} \\ \quad + 0.0225 \times \text{金城龍彦(横)} + 0.2917 \times \text{前田智徳(広)} \end{cases}$$

▶ 注:  $\langle D_o \rangle$ のモデル化、解は cplex9.0 による

# 生産可能集合とモデル

## ▶ 生産可能集合 $P$ からモデルを考察する



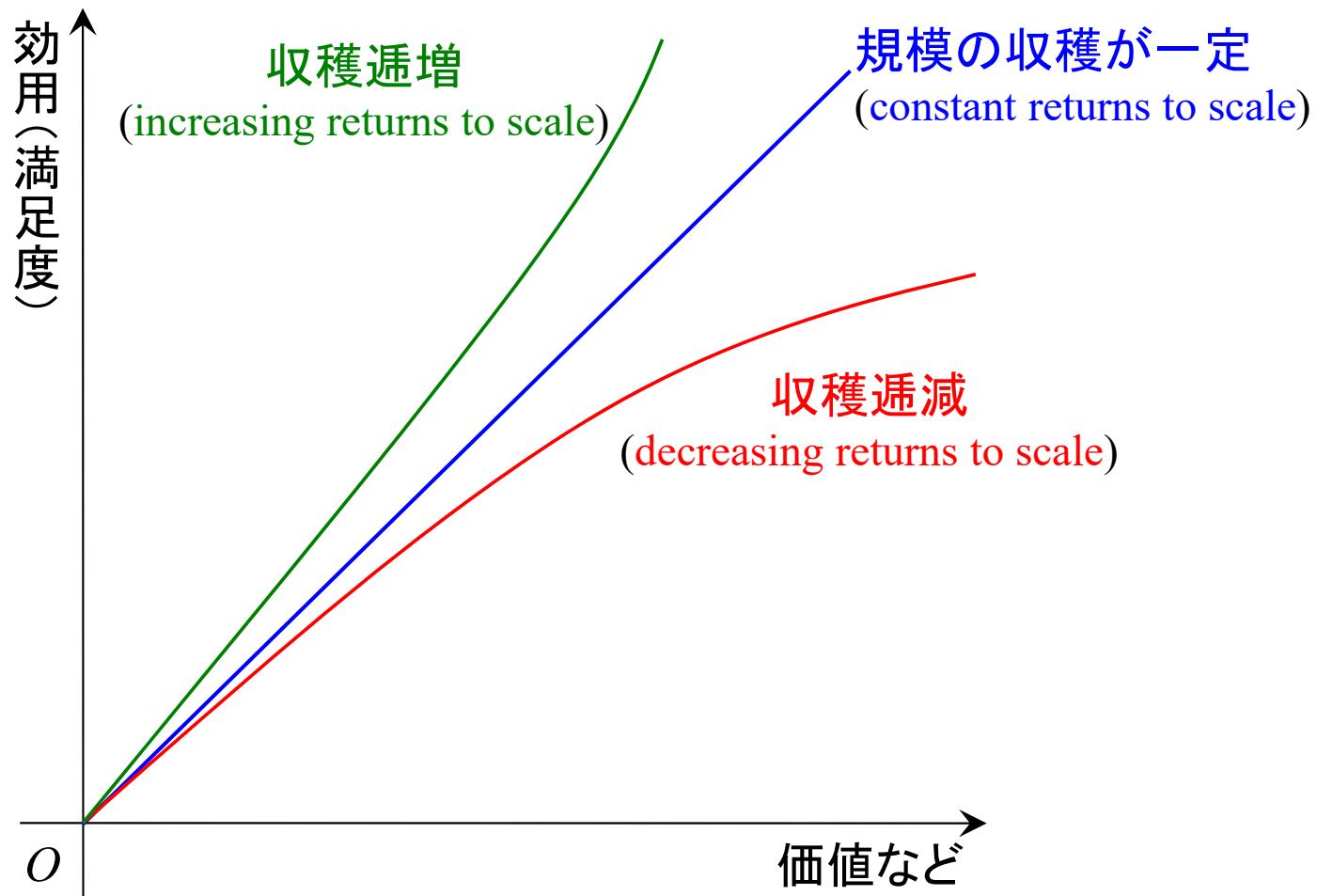
### ❖ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(CCRモデル)

- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

規模の収穫が一定  
(constant returns to scale)

# 生産可能集合とモデル

## ▶ 「規模の収穫が一定」とは？



▶ 注:一般には価値が大きくなるほど、効用の增加量は減る場合が多い。

# 生産可能集合

$$\begin{array}{ll} \min .\theta & \text{CCRモデル} \\ \text{s.t. } & \theta x_{io} - (x_{i1}\lambda_1 + \cdots + x_{in}\lambda_n) \geq 0 \quad (i=1, \dots, m) \\ & (y_{j1}\lambda_1 + \cdots + y_{jn}\lambda_n) - y_{io} \geq 0 \quad (j=1, \dots, s) \\ & \lambda_1, \dots, \lambda_n \geq 0 \end{array}$$

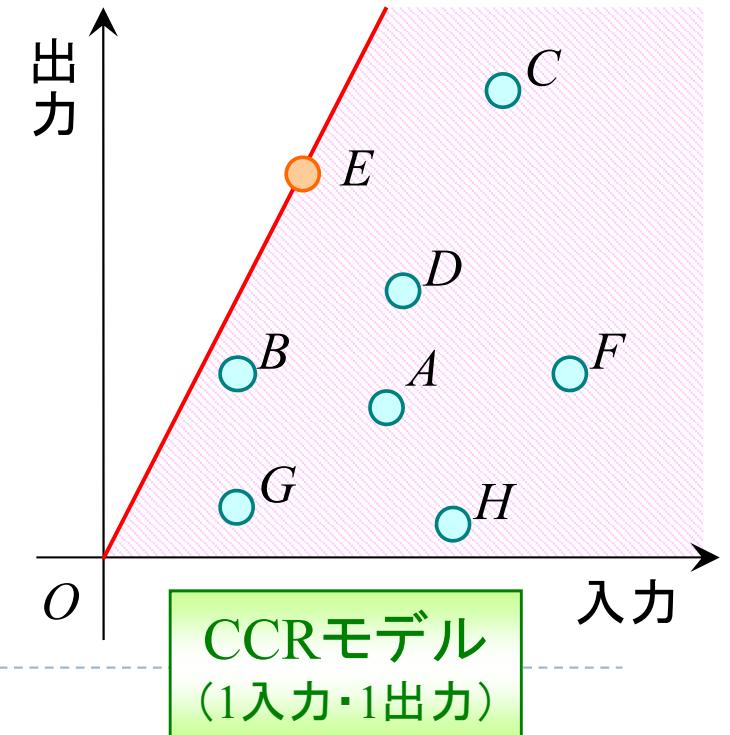
## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(CCRモデル)

- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i) (i=1, \dots, n)$  は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

$P = \{(x, y) | x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq 0\}$

$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n \quad \begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$$\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0$$



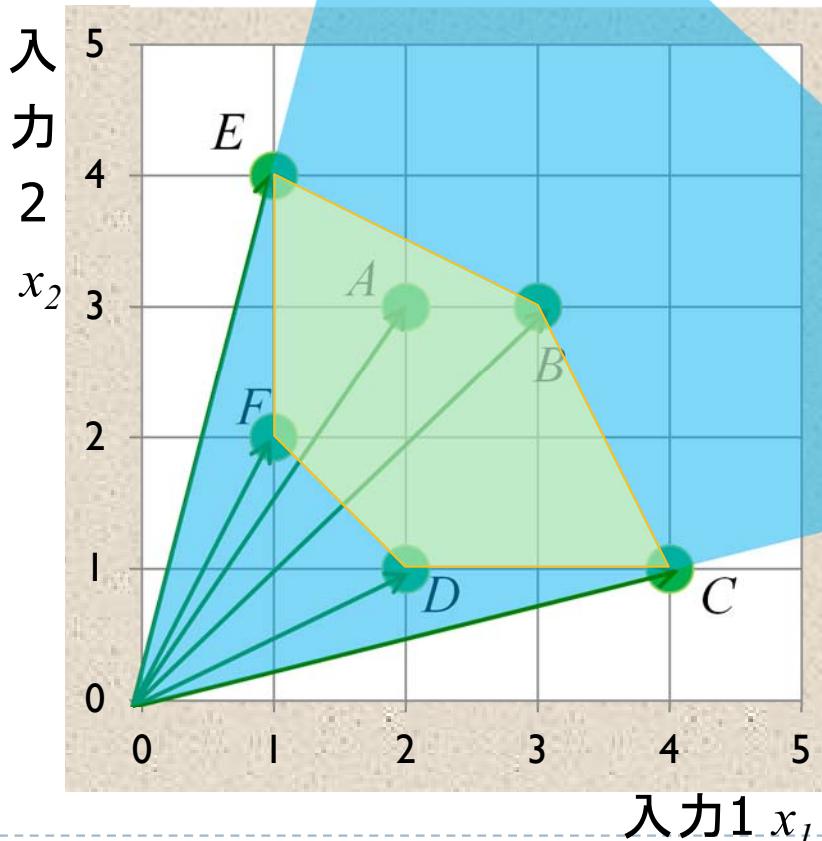
# 生産可能集合

## ▶ ベクトルの線形結合

▶ 対象DMUの入力を下から支える  
 $\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} 2 \\ 3 \end{pmatrix} \lambda_1 + \begin{pmatrix} 3 \\ 3 \end{pmatrix} \lambda_2 + \begin{pmatrix} 4 \\ 1 \end{pmatrix} \lambda_3 + \begin{pmatrix} 2 \\ 1 \end{pmatrix} \lambda_4 + \begin{pmatrix} 1 \\ 4 \end{pmatrix} \lambda_5 + \begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} \lambda_6$

注: 入力は  
小さい方  
が良い

ベクトルの  
スカラ一倍  
 $\theta \begin{pmatrix} 2 \\ 3 \end{pmatrix} \lambda_1$



$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$$\begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

例

DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	2	3	4	2	1	1
入力2 $x_2$	3	3	1	1	4	2
出力1 $y_1$	1	4	3	1	3	2
出力2 $y_2$	3	2	1	4	3	2

6本のベクトルが張る空間

- $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6$  :制限なし → 全空間  
※)厳密には、基底を含む場合
- $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$  (非負結合) → 錐  
CCRモデル
- $\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 = 1$  (アフィン結合) → 超平面
- $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$ ,  
 $\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 = 1$  (凸結合) → 凸包
- $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$ ,  
 $L \leq \lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 \leq U$  (非負・凸の一般化)  
凸包モデル (BCC, DRS, IRS, GRS)  
L,Uの値設定によるバリエーション

# 生産可能集合

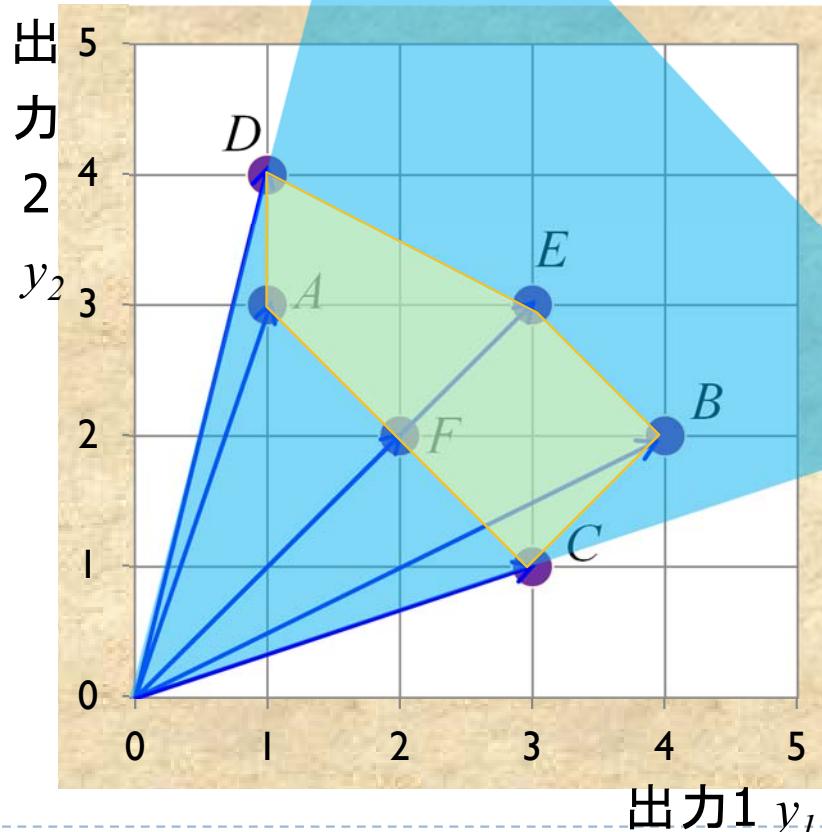
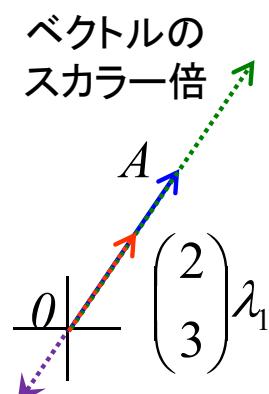
$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$$\begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

## ▶ ベクトルの線形結合

▶ 対象DMUの出力を上から押さえる  
 $\begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} 1 \\ 3 \end{pmatrix} \lambda_1 + \begin{pmatrix} 4 \\ 2 \end{pmatrix} \lambda_2 + \begin{pmatrix} 3 \\ 1 \end{pmatrix} \lambda_3 + \begin{pmatrix} 1 \\ 4 \end{pmatrix} \lambda_4 + \begin{pmatrix} 3 \\ 3 \end{pmatrix} \lambda_5 + \begin{pmatrix} 2 \\ 2 \end{pmatrix} \lambda_6$

注:出力は  
大きい方  
が良い



例

DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	2	3	4	2	1	1
入力2 $x_2$	3	3	1	1	4	2
出力1 $y_1$	1	4	3	1	3	2
出力2 $y_2$	3	2	1	4	3	2

6本のベクトルが張る空間

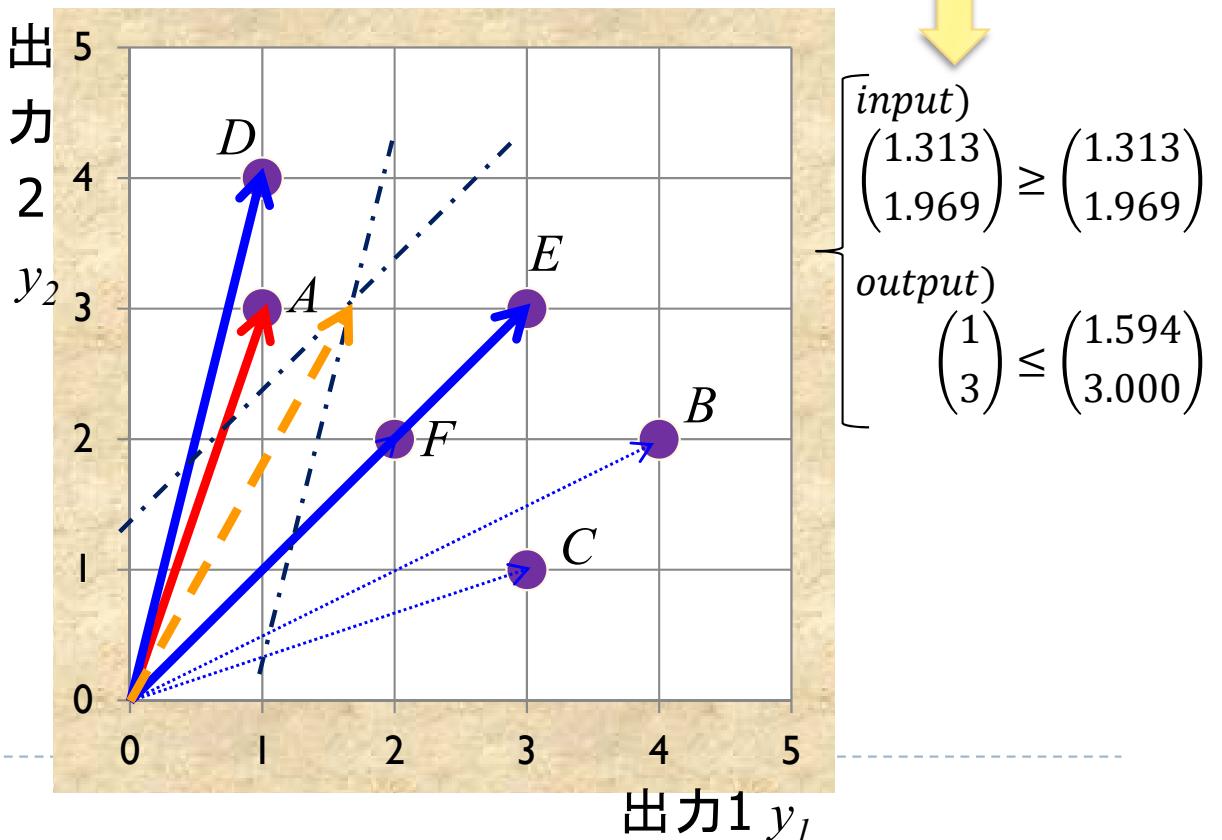
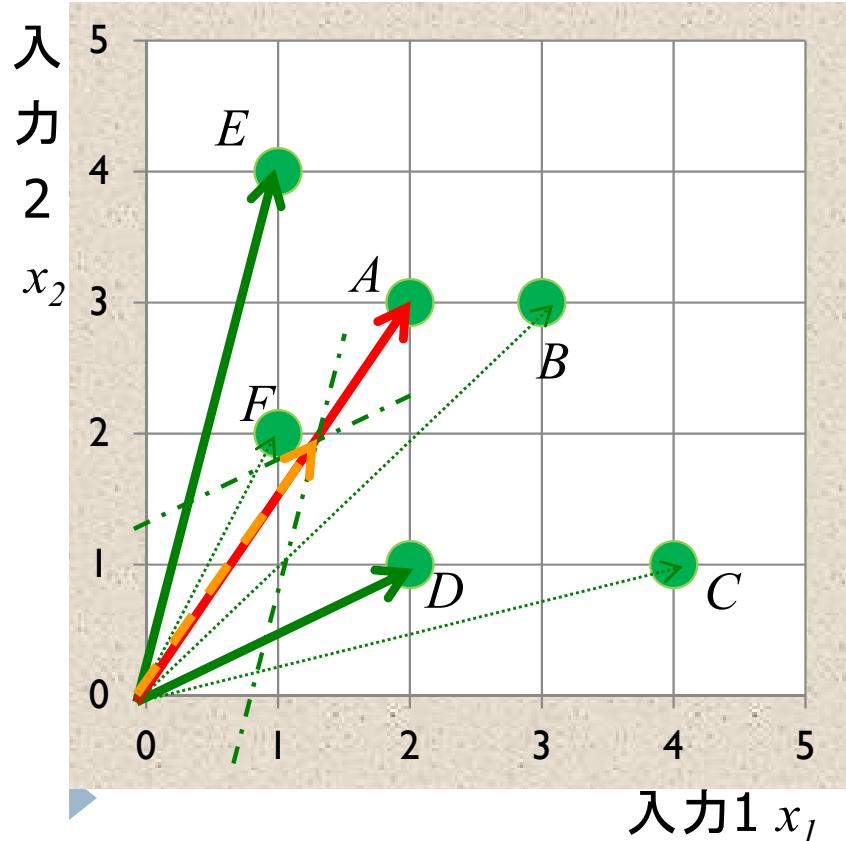
- ▶  $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6$  :制限なし → 全空間  
※)厳密には、基底を含む場合
- ▶  $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$  (非負結合) → 錐  
CCRモデル
- ▶  $\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 = 1$  (アフィン結合) → 超平面
- ▶  $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$ ,  
 $\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 = 1$  (凸結合) → 凸包
- ▶  $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0$ ,  
 $L \leq \lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_6 \leq U$  (非負・凸の一般化)  
凸包モデル (BCC, DRS, IRS, GRS)  
L,Uの値設定によるバリエーション

例	DMU	A	B	C	D	E	F
入力1 $x_1$	2	3	4	2	1	1	1
入力2 $x_2$	3	3	1	1	4	2	2
出力1 $y_1$	1	4	3	1	3	2	2
出力2 $y_2$	3	2	-1	4	-3	2	2

# 生産可能集合とモデル

## ▶ DEA(CCRモデル)

$$\begin{array}{ll} \min. \theta \\ s.t. \quad \theta \left( \begin{matrix} x_{1o} \\ x_{2o} \end{matrix} \right) \geq \left( \begin{matrix} 2 \\ 3 \end{matrix} \right) \lambda_1 + \left( \begin{matrix} 3 \\ 3 \end{matrix} \right) \lambda_2 + \left( \begin{matrix} 4 \\ 1 \end{matrix} \right) \lambda_3 + \left( \begin{matrix} 2 \\ 1 \end{matrix} \right) \lambda_4 + \left( \begin{matrix} 1 \\ 4 \end{matrix} \right) \lambda_5 + \left( \begin{matrix} 1 \\ 2 \end{matrix} \right) \lambda_6 \\ \left( \begin{matrix} y_{1o} \\ y_{2o} \end{matrix} \right) \leq \left( \begin{matrix} 1 \\ 3 \end{matrix} \right) \lambda_1 + \left( \begin{matrix} 4 \\ 2 \end{matrix} \right) \lambda_2 + \left( \begin{matrix} 3 \\ 1 \end{matrix} \right) \lambda_3 + \left( \begin{matrix} 1 \\ 4 \end{matrix} \right) \lambda_4 + \left( \begin{matrix} 3 \\ 3 \end{matrix} \right) \lambda_5 + \left( \begin{matrix} 2 \\ 2 \end{matrix} \right) \lambda_6 \\ \lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_6 \geq 0 \end{array}$$



DMU Aについて解くと、最適解

$$\theta=0.65625, \lambda=(0, 0, 0, 0.46875, 0.375, 0)$$

$$\begin{cases} input) 0.65625 \left( \begin{matrix} 2 \\ 3 \end{matrix} \right) \geq \left( \begin{matrix} 2 \\ 1 \end{matrix} \right) 0.46875 + \left( \begin{matrix} 1 \\ 4 \end{matrix} \right) 0.375 \\ output) \left( \begin{matrix} 1 \\ 3 \end{matrix} \right) \leq \left( \begin{matrix} 1 \\ 4 \end{matrix} \right) 0.46875 + \left( \begin{matrix} 3 \\ 3 \end{matrix} \right) 0.375 \end{cases}$$



$$\begin{cases} input) \left( \begin{matrix} 1.313 \\ 1.969 \end{matrix} \right) \geq \left( \begin{matrix} 1.313 \\ 1.969 \end{matrix} \right) \\ output) \left( \begin{matrix} 1 \\ 3 \end{matrix} \right) \leq \left( \begin{matrix} 1.594 \\ 3.000 \end{matrix} \right) \end{cases}$$

注: 凸包モデルはCCRを含む  
( $L=0, U=\infty \rightarrow$  CCR)

# 生産可能集合とモデル

## 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル)

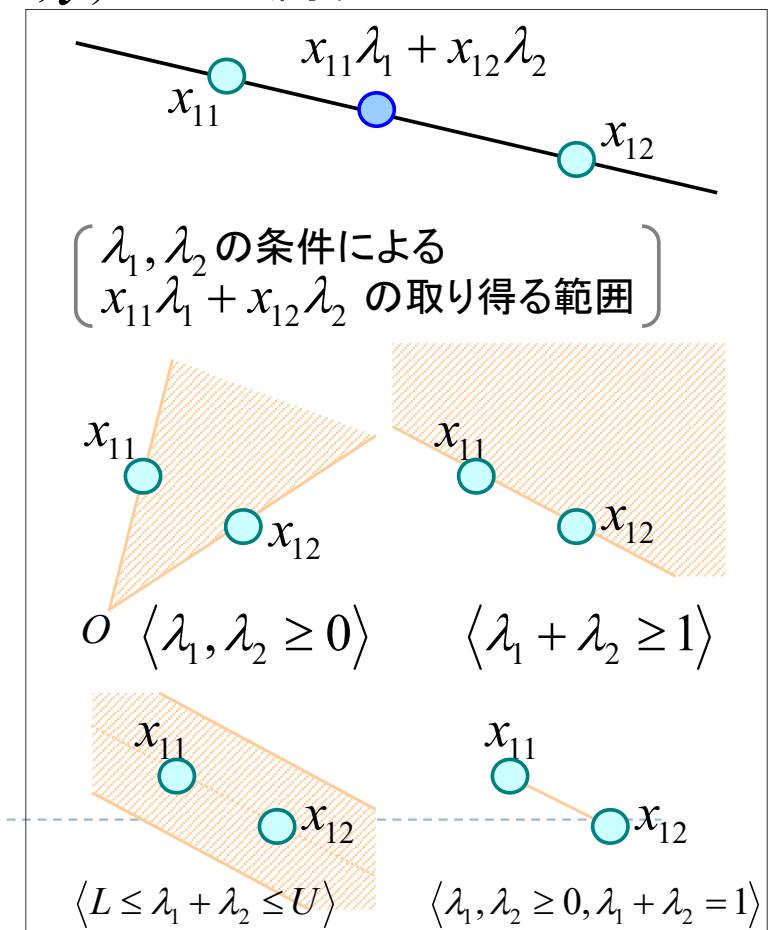
- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する( $k$ を制限する)
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

$$P = \{(x, y) \mid x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq 0, L \leq e\lambda \leq U\}$$

実際の問題は  
 $\theta x_o$  と  $y_o$  を使う

$$\left\{ \begin{array}{l} x_1 \geq x_{11}\lambda_1 + x_{12}\lambda_2 + \dots + x_{1n}\lambda_n \\ x_2 \geq x_{21}\lambda_1 + x_{22}\lambda_2 + \dots + x_{2n}\lambda_n \\ \vdots \\ x_m \geq x_{m1}\lambda_1 + x_{m2}\lambda_2 + \dots + x_{mn}\lambda_n \end{array} , \begin{array}{l} y_1 \leq y_{11}\lambda_1 + y_{12}\lambda_2 + \dots + y_{1n}\lambda_n \\ y_2 \leq y_{21}\lambda_1 + y_{22}\lambda_2 + \dots + y_{2n}\lambda_n \\ \vdots \\ y_s \leq y_{s1}\lambda_1 + y_{s2}\lambda_2 + \dots + y_{sn}\lambda_n \end{array} \right. \quad \left. \begin{array}{l} \lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0 \\ L \leq \lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_n \leq U \end{array} \right.$$

CCRモデルの(2)  
を一般化する



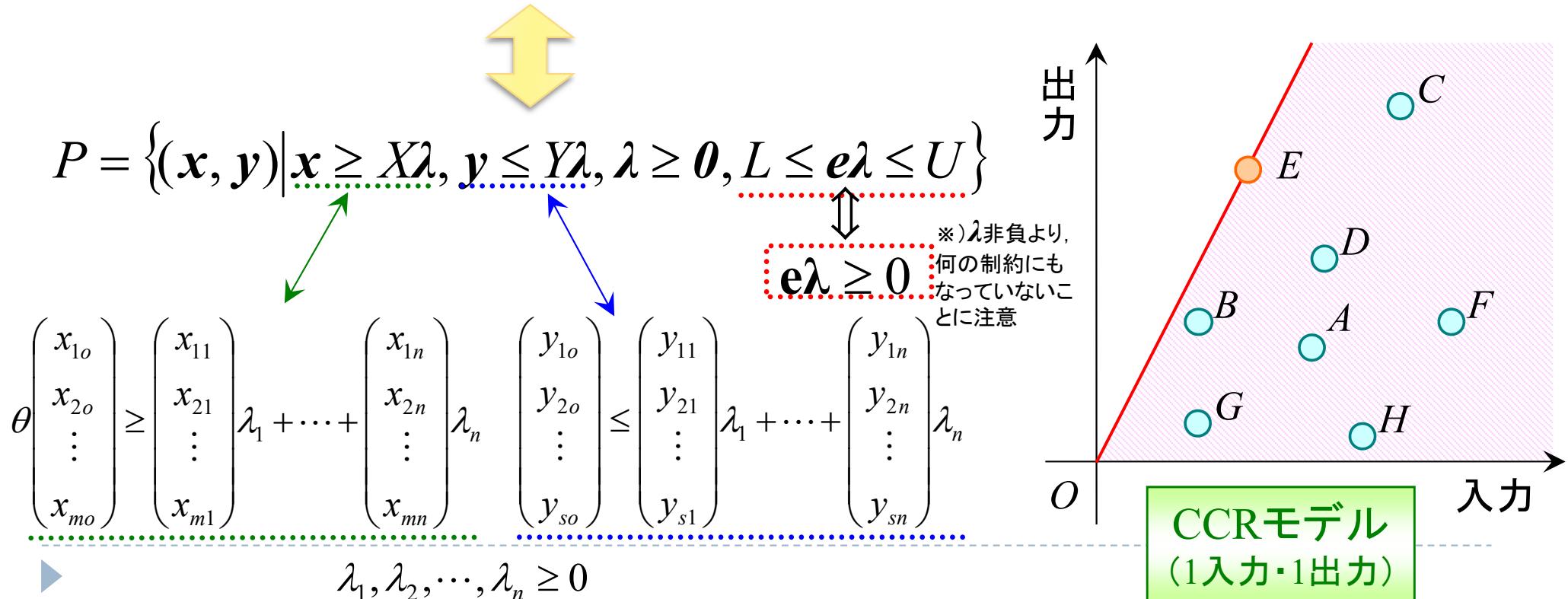
# 生産可能集合とモデル

$$\begin{array}{ll} \min .\theta & \text{CCRモデル} \\ \text{s.t. } & \theta x_{io} - (x_{i1}\lambda_1 + \cdots + x_{in}\lambda_n) \geq 0 \quad (i=1, \dots, m) \\ & (y_{j1}\lambda_1 + \cdots + y_{jn}\lambda_n) - y_{io} \geq 0 \quad (j=1, \dots, s) \\ & \lambda_1, \dots, \lambda_n \geq 0 \end{array}$$

Charnes-Cooper-Rhodes

## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル①:CCRモデル[L=0,U=∞])

- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する 規模の収穫一定
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する



# 生産可能集合とモデル

Banker-Charnes-Cooper

## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル1:BCCモデル[L=U=1])

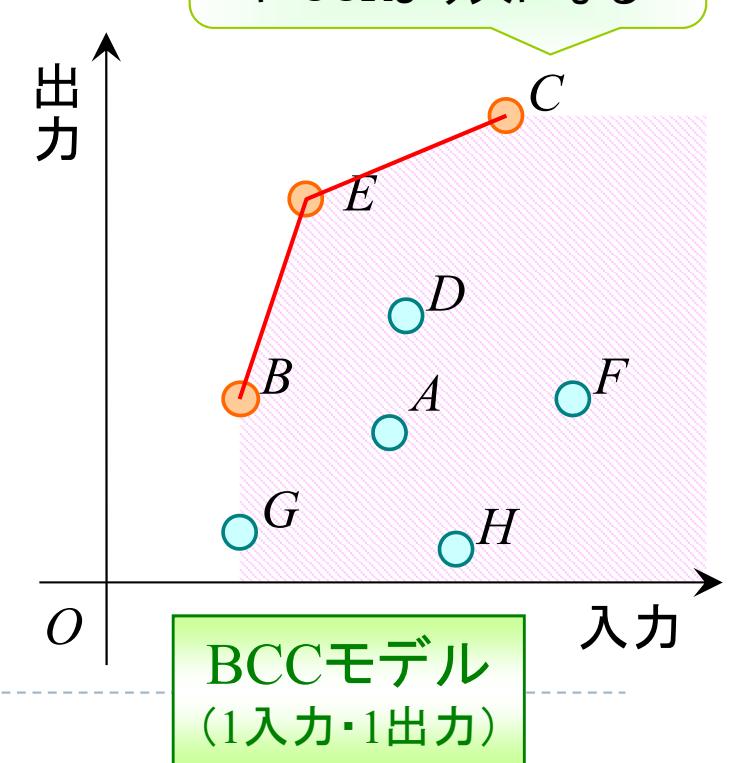
- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する 収穫遞減
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

$$P = \left\{ (x, y) \mid x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq 0, L \leq e\lambda \leq U \right\}$$

$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n \quad \begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$\updownarrow$

$$\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0 \quad \boxed{\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_n = 1}$$



# 生産可能集合とモデル

Increasing Returns to Scale

## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル2: IRSモデル [ $L=1, U=\infty$ ])

- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する 収穫遞減
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

$$P = \left\{ (x, y) \mid x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq \theta, L \leq e\lambda \leq U \right\}$$

$\Updownarrow$

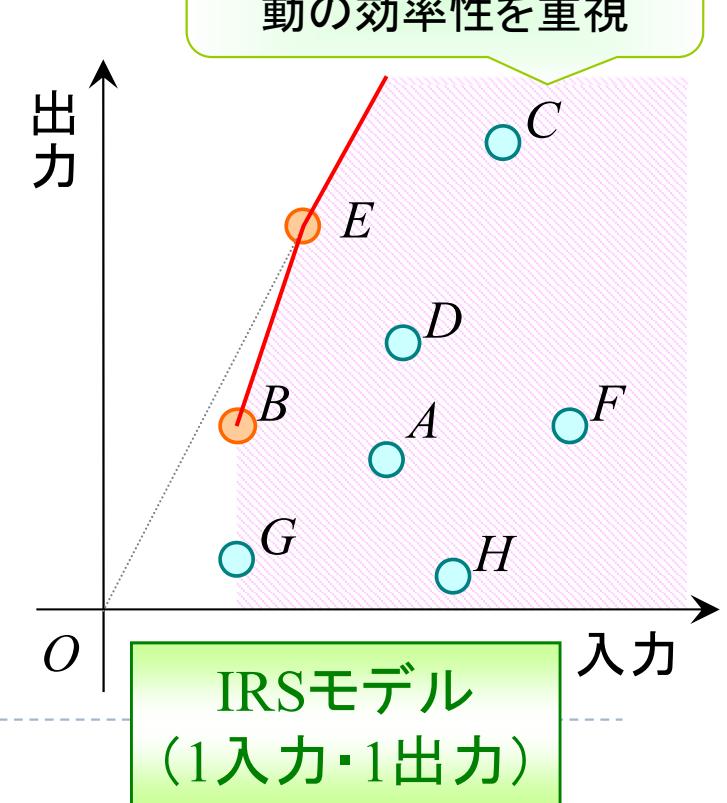
$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n \quad \begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$\Updownarrow$

$e\lambda \geq 1$

$\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0$

$\boxed{\lambda_1 + \lambda_2 + \cdots + \lambda_n \geq 1}$



# 生産可能集合とモデル

Decreasing Returns to Scale

## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル3:DRSモデル[L=0,U=1])

- (1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する
- (2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する
- (3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する
- (4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

収穫遞減

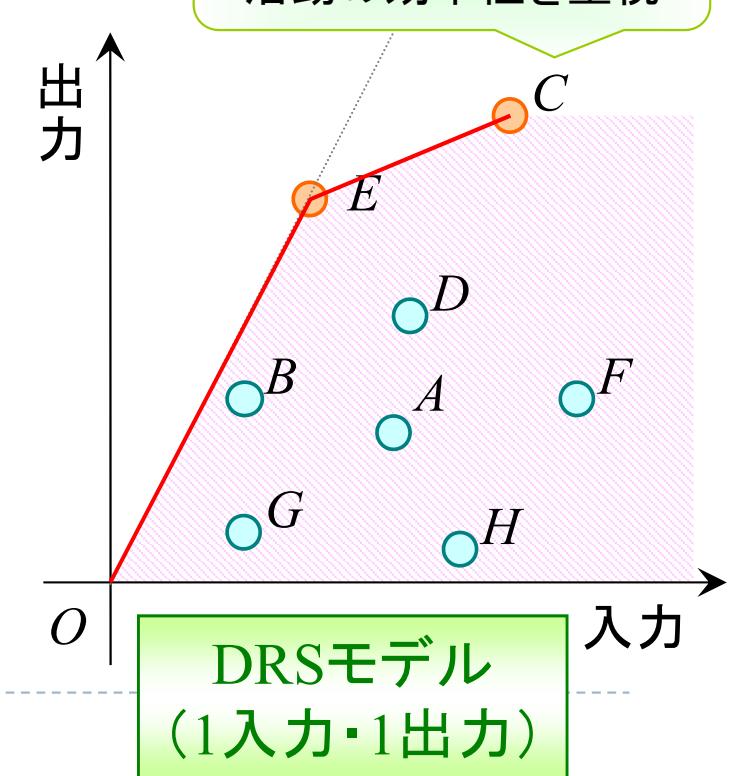
$$P = \left\{ (x, y) \mid x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq 0, L \leq e\lambda \leq U \right\}$$

$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n \quad \begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \dots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

$\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0$

$e\lambda \leq 1$

$\lambda_1 + \lambda_2 + \dots + \lambda_n \leq 1$



# 生産可能集合とモデル

現存の活動の規模を  
ある程度縮小拡大したものまで認める立場

General Returns to Scale

## ▶ 生産可能集合 $P$ に対する仮定(凸包モデル4:GRSモデル [ $L \leq 1, U \geq 1$ ])

(1) 現在の各DMUの活動  $(x_i, y_i)$  ( $i=1, \dots, n$ ) は  $P$  に属する

収穫遞減

(2)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $k$ 倍した活動  $(kx, ky)$  も  $P$  に属する

(3)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  に対し,  $\bar{x} \geq x, \bar{y} \leq y$  を満たす  $(\bar{x}, \bar{y})$  も  $P$  に属する

(4)  $P$  に属す活動  $(x, y)$  の非負結合も  $P$  に属する

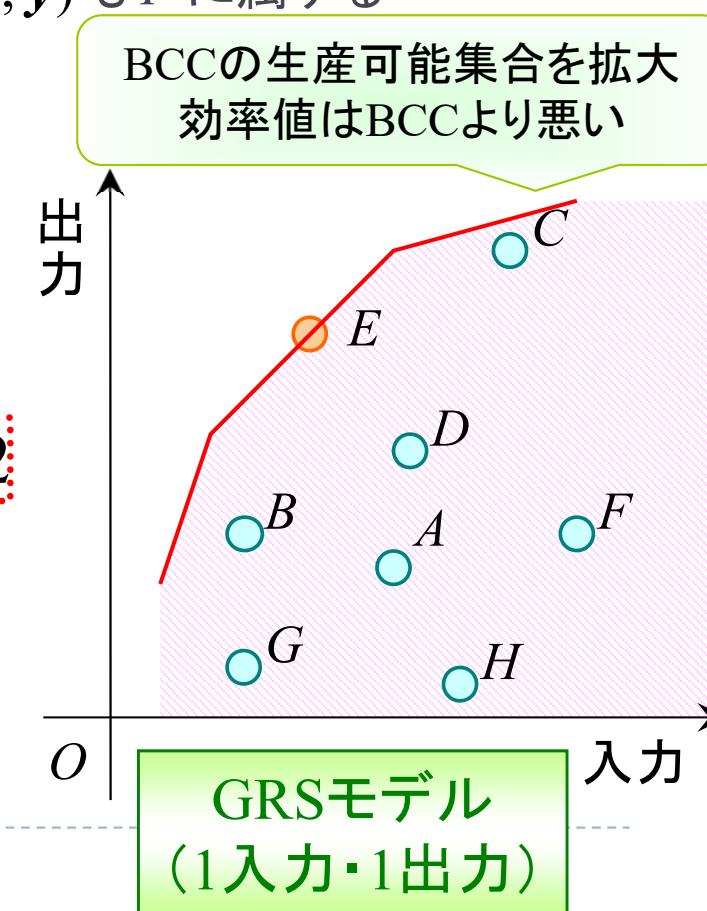
$$P = \left\{ (x, y) \mid x \geq X\lambda, y \leq Y\lambda, \lambda \geq \theta, L \leq e\lambda \leq U \right\}$$

$$\theta \begin{pmatrix} x_{1o} \\ x_{2o} \\ \vdots \\ x_{mo} \end{pmatrix} \geq \begin{pmatrix} x_{11} \\ x_{21} \\ \vdots \\ x_{m1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} x_{1n} \\ x_{2n} \\ \vdots \\ x_{mn} \end{pmatrix} \lambda_n \quad \begin{pmatrix} y_{1o} \\ y_{2o} \\ \vdots \\ y_{so} \end{pmatrix} \leq \begin{pmatrix} y_{11} \\ y_{21} \\ \vdots \\ y_{s1} \end{pmatrix} \lambda_1 + \cdots + \begin{pmatrix} y_{1n} \\ y_{2n} \\ \vdots \\ y_{sn} \end{pmatrix} \lambda_n$$

↑  
↓

$\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n \geq 0$

$ex) 0.8 \leq e\lambda \leq 1.2$



# 参考文献

---

- [1] A. Charnes, W.W. Cooper, and E. Rhodes, ``Measuring the Efficiency of Decision Making Units'', *European Journal of Operational Research*, Vol.2, pp.429-444, 1978
- [2] 刀根薰「経営効率性の測定と改善～包絡分析法DEAによる～」  
日科技連(1993)
- [3] 末吉俊幸「DEA～経営効率分析法～」朝倉書店(2001)
- [4] 森雅夫・松井知己「オペレーションズ・リサーチ」朝倉書店(2004)
- [5] ...

